

by Anna Baranova

# ЮНИТ-ЭКОНОМИКА

ЧТО ЭТО  
И КАК ЭТО СЧИТАТЬ?

[annabaranova.pro](http://annabaranova.pro)





# АННА БАРАНОВА

## ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО ФИНАНСАМ АПЭТ

Основатель EFFSTEP — web-сервиса  
по автоматизации учета финансов для малого бизнеса

- Финансовый директор со стажем 24 года и 3 высшими образованиями
- Выпускник президентской программы «Менеджмент в действии»
- Выпускник бизнес-школы Сколково «Финансовая стратегия»
- Член комитета по развитию женского предпринимательства «Опоры России»
- Соавтор книги «Женский бизнес»
- Более 100 публикаций в прессе, в том числе РИА Новости, РБК, Банковское обозрение, Forbes

# ЮНИТ-ЭКОНОМИКА

## ЗАЧЕМ?

понять финансовую эффективность  
каждой единицы продукта

увидеть слабые места бизнеса

оптимизировать бизнес-процессы

увеличить прибыль

# ЮНИТ-ЭКОНОМИКА

## ЧТО УЧЕСТЬ?

закупочную стоимость

расходы по закупке

расходы внутри маркетплейса

налог

# UNIT - ЭКОНОМИКА

---

модель анализа прибыли  
и затрат на единицу  
продукта или услуги



# ЧТО МОЖЕТ БЫТЬ ЮНИТОМ?

артикул

---

склейка

---

бренд

---

менеджер

---

категория

# UNIT - ЭКОНОМИКА

помогает оценить,  
сколько вы зарабатываете  
и теряете на каждую  
единицу товара



# КАКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВКЛЮЧАЕТ UNIT- ЭКОНОМИКА?



# Какие показатели включает UNIT-экономика?

## Unit (единица):

товар, услуга или любая другая единица

## Доход с единицы (Revenue per Unit):

сколько денег приносит одна единица

## Затраты на единицу (Cost per Unit):

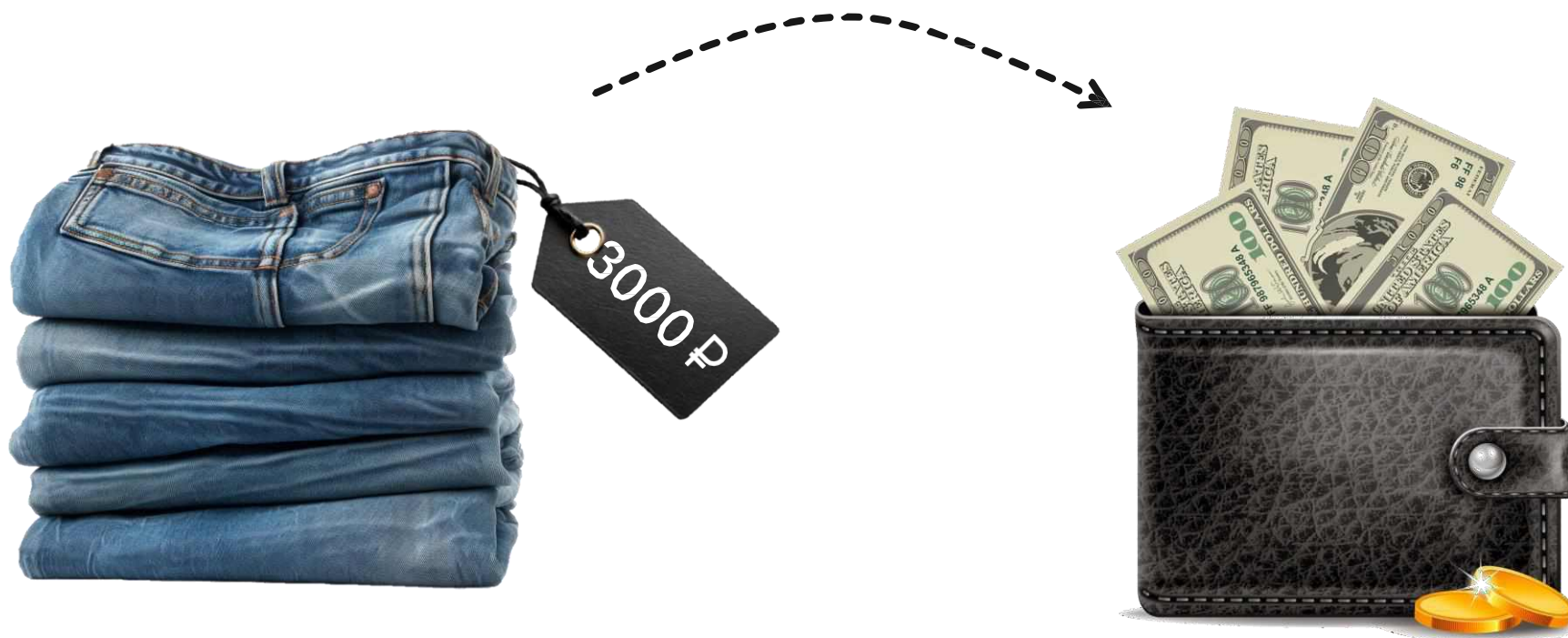
сколько стоит произвести и продать одну единицу

**В UNIT - экономике  
мы должны  
учитывать только  
расходы, которые  
связаны с товаром**



# ОСНОВНЫЕ РАСХОДЫ В UNIT- ЭКОНОМИКЕ





+ 3000 ₺



- 200₽

**MARKETPLACE**

# Расходы на логистику

$$3000 * 18\% = 540$$



Расходы на  
хранение =  
стоимость хранения/  
единицу проданного  
товара



РАСХОДЫ  
НА РЕКЛАМУ 5%

УСТАНОВИТЕ  
НОРМЫ РАСХОДОВ  
НА КАЖДЫЙ ЮНИТ

# ОЦЕНКА МАРЖИНАЛЬНОСТИ АРТИКУЛА



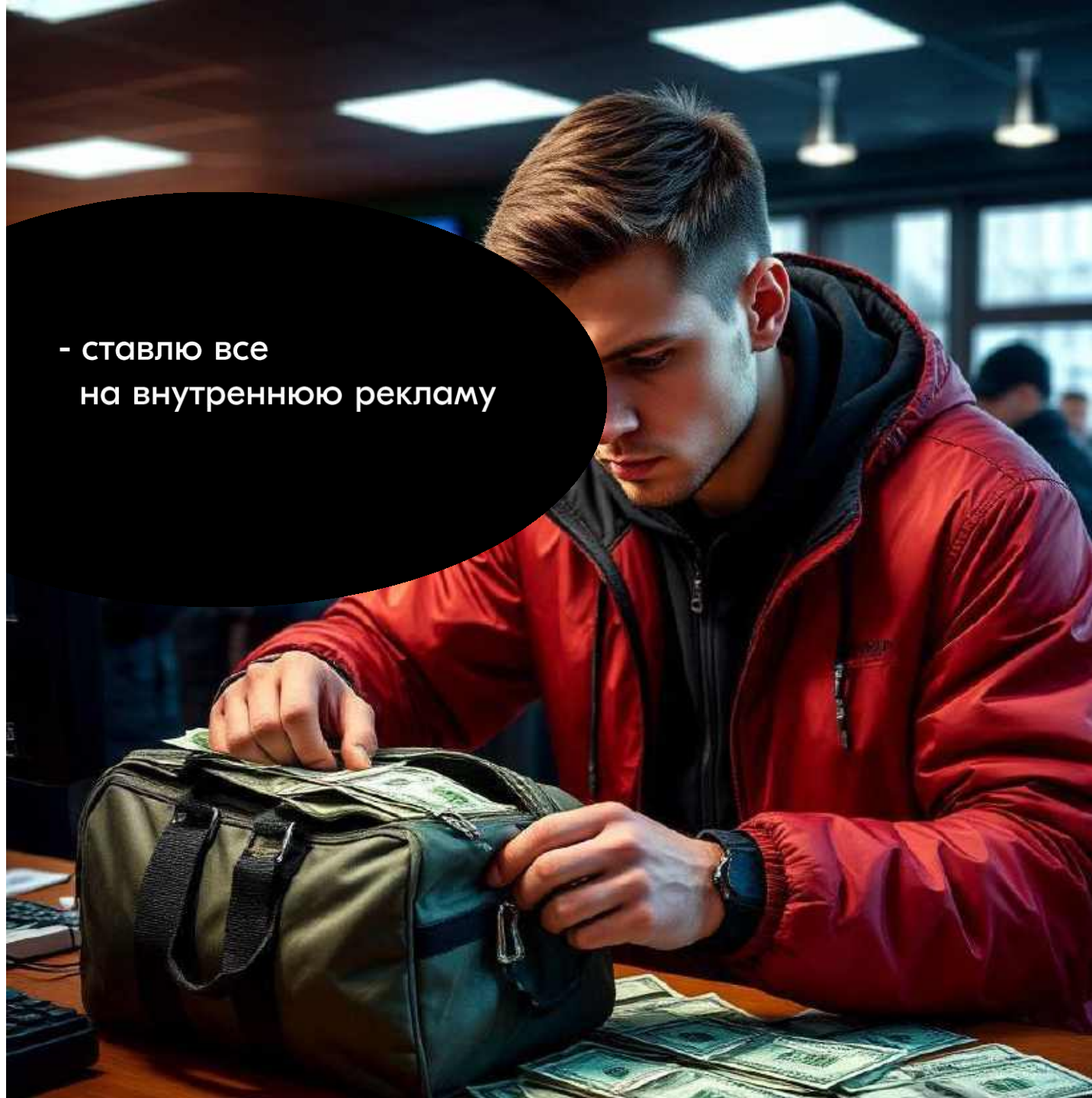
ПОДУМАЙТЕ,  
НА ЧТО ВЫ МОЖЕТЕ  
ПОВЛИЯТЬ







- ставлю все  
на внутреннюю рекламу











2,2 млн

Логистика всего  
**789,7 тыс.**

Логистика прямая, руб  
**603,0 тыс.**

Логистика обратная, руб  
**186,6 тыс.**

Реклама, руб  
**316,0 тыс.**

Платное хранение, руб  
**153,1 тыс.**

Платная приемка, руб  
**0,0**

Удержание, руб  
**0,0**

Штрафы, руб  
**10,8 тыс.**

| Артикул продавца          | К перечислению продавцу, руб | Выручка, руб        | Выручка, %     | Продано, шт | Компенсации, шт | Компенсации, руб | Маржа, руб          | Маржа, %      | Комиссия   |
|---------------------------|------------------------------|---------------------|----------------|-------------|-----------------|------------------|---------------------|---------------|------------|
| Белая накидка             | 31 002                       | 41 477.00           | 0,48%          | 13          | 0               | 0,00             | 6 937,79            | 16,73%        |            |
| Бриджи зеленые            | 1 926                        | 0,00                | 0,00%          |             | 1               | 1 926,49         | 103,92              |               |            |
| Бриджи красные            | 1 675 359                    | 2 237 652,29        | 25,86%         | 894         | 2               | 3 460,37         | 749 736,99          | 33,51%        |            |
| Бриджи оранжевые          | 2 089 417                    | 2 796 203,94        | 32,32%         | 1101        | 1               | 1 317,85         | 895 747,92          | 32,03%        |            |
| Бриджи серые              | 27 297                       | 36 553,89           | 0,42%          | 30          | 0               | 0,00             | 12 531,05           | 34,28%        |            |
| Бриджи синие              | 1 089 908                    | 1 458 970,79        | 16,86%         | 593         | 0               | 0,00             | 574 143,10          | 39,35%        |            |
| Бриджи черные             | 3 284                        | 1 677,00            | 0,02%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Брюки летние белые        | 23 659                       | 31 679,05           | 0,37%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Брюки черные льняные      | 0                            | 0,00                | 0,00%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка длинная черная     | 4 906                        | 4 347,00            | 0,05%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка дутовая            | 25 032                       | 31 662,05           | 0,37%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка короткая на зиму   | 0                            | 0,00                | 0,00%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка модная             | 327 271                      | 422 849,12          | 4,89%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка модная с капюшоном | 73 020                       | 94 677,27           | 1,09%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Куртка терракот           | 61 128                       | 67 815,00           | 0,78%          |             |                 |                  |                     |               |            |
| Пиджак льняной            | 65 133                       | 113 968,00          | 1,32%          | 28          | 0               | 0,00             | 52 713,76           | 46,25%        |            |
| Платье нарядное золотое   | 214 226                      | 286 507,76          | 3,31%          | 83          | 0               | 0,00             | 57 561,21           | 20,09%        |            |
| Платье нарядное синее     | 556 592                      | 745 366,12          | 8,61%          | 213         | 0               | 0,00             | 282 064,82          | 37,84%        |            |
| Пляжный комплект          | 18 857                       | 25 252,00           | 0,29%          | 8           | 0               | 0,00             | 5 421,67            | 21,47%        |            |
| Пуховик бежевый           | 57 062                       | 68 607,01           | 0,79%          | 25          | 3               | 5 835,41         | 5 196,78            | 7,57%         |            |
| Старые                    | 138 889                      | 181 256,19          | 2,09%          | 165         | 4               | 3 599,33         | -74 329,28          | -41,01%       |            |
| Худи белое                | 0                            | 0,00                | 0,00%          |             | 0               | 0,00             | -37 826,19          |               |            |
| <b>Всего</b>              | <b>6 508 456</b>             | <b>8 652 565,36</b> | <b>100,00%</b> | <b>3403</b> | <b>31</b>       | <b>45 683,00</b> | <b>2 581 012,96</b> | <b>29,83%</b> | <b>2 1</b> |





Выручка на шт  
**2,7 тыс.Р**

Комиссия WB на шт  
**695,2 Р**

Логистика прямая на шт  
**490,9 Р**

Логистика обратная на шт  
**48,0 Р**

Платная приемка на шт  
**0,0 Р**

Платное хранение на шт  
**135,7 Р**

Реклама на шт  
**0,0 Р**

Артикул

Пуховик бежевый

Убрать самовыкупы



| Склад                          | Логистика прямая на шт | Логистика прямая на шт, % | Логистика обратная на шт | Логистика обратная на шт, % | Платное хранение на шт | Платное |
|--------------------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------|---------|
| Екатеринбург - Испытателей 14г | 591.06                 | 21.71%                    | 50.00                    | 1.84%                       | 7.97                   |         |
| Казань                         | 455.20                 | 16.42%                    | 25.00                    | 0.90%                       | 7.43                   |         |
| Коледино                       | 400.36                 | 14.57%                    | 31.25                    | 1.14%                       | 3.38                   |         |
| Краснодар                      | 926.52                 | 34.66%                    | 150.00                   | 5.61%                       | 44.32                  |         |
| Невинномысск                   | 345.06                 | 12.72%                    | 30.00                    | 1.11%                       | 637.11                 |         |
| Тула                           | 281.15                 | 10.14%                    | 30.00                    | 1.00%                       | 15.43                  |         |
| Всего                          | 490.91                 | 17.89%                    | 48.00                    | 1.75%                       | 135.68                 |         |

Реализовано на сумму

96,0 тыс.

Себестоимость, руб

29,4 тыс.

Комиссия WB руб

23,0 тыс.

Логистика всего

23,1 тыс.

Логистика прямая, руб

21,1 тыс.

Логистика обратная, руб

2,0 тыс.

Реклама, руб

1,9 тыс.

Платное хранение, руб

211,1

Платная приемка, руб

2,1 тыс.

Удержание, руб

0,0

Штрафы, руб

10,0

| <div><div>22,0%</div><div>30,7%</div><div>2,2%</div><div>34,0%</div></div> |              |                  |                |             |                 |                  |                |                  |               |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|----------------|-------------|-----------------|------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
| Артикул продавца                                                           | руб          | Выручка, руб     | Выручка, %     | Продано, шт | Компенсации, шт | Компенсации, руб | Компенсации, % | Маржа, руб       | Маржа, %      | Комиссия WB, руб |
| baul-60x50x3-3                                                             | 7 184        | 36 885,00        | 38.43%         | 50          | 0               | 0,00             | 0,00%          | 5 235,86         | 14.20%        | 9 701,3          |
| scotch-dvust-1.0-1x25                                                      | 7 096        | 34 613,45        | 36.07%         | 208         | 0               | 0,00             | 0,00%          | 8 330,57         | 24.07%        | 7 517,2          |
| sumk-sport-black                                                           | 0 719        | 13 652,94        | 14.23%         | 9           | 0               | 0,00             | 0,00%          | 3 585,65         | 26.26%        | 2 934,2          |
| rash-glad-bl                                                               | 7 293        | 9 939,00         | 10.36%         | 8           | 0               | 0,00             | 0,00%          | 1 149,95         | 11.57%        | 2 645,7          |
| rush-rub-bl                                                                | 654          | 882,00           | 0.92%          | 1           | 0               | 0,00             | 0,00%          | 7,88             | 0.89%         | 228,4            |
|                                                                            | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | -1 782,00        |               | 0,0              |
| 117grey                                                                    | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| 61dark-green                                                               | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| 7CS-A4PC50-80blue                                                          | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| 7CS-A4PC50-80green                                                         | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| 7CS-A4PC50-80yellow                                                        | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| beige                                                                      | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| black-50-80g                                                               | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| cardigan-men-blue                                                          | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| cargo-ch-w-bick                                                            | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| CMPCNaturalKraft190*50CMPC1000NK26                                         | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | -5,61            |               | 0,0              |
| CMPCNaturalKraft190*50CMPC100NK265                                         | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| CMPCNaturalKraft190*50CMPC500NK265                                         | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| cvet19/27listov                                                            | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| cvetbum/10cvet/20list                                                      | 0            | 0,00             | 0.00%          | 0           | 0               | 0,00             |                | 0,00             |               | 0,0              |
| <b>Итого</b>                                                               | <b>2 945</b> | <b>95 972,39</b> | <b>100,00%</b> | <b>276</b>  | <b>0</b>        | <b>0,00</b>      | <b>0,00%</b>   | <b>16 155,82</b> | <b>16,83%</b> | <b>23 026,1</b>  |

Реализовано на сумму

346,4 тыс.

Себестоимость, руб

0,0

Комиссия WB руб

81,2 тыс.

Логистика всего

60,1 тыс.

Логистика прямая, руб

52,1 тыс.

Логистика обратная, руб

8,1 тыс.

Реклама, руб

25,1 тыс.

Платное хранение, руб

98,6 тыс.

Платная приемка, руб

0,0

Удержание, руб

0,0

Штрафы, руб

3,3 тыс.

2,3%

15,0%

28,5%

7,2%

23,4%

| Артикул продавца                                 | прямая, руб | Логистика прямая, % | Логистика обратная, руб | Логистика обратная, % | Реклама, руб | Реклама, % | Платное хранение, руб |
|--------------------------------------------------|-------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|
| Черная футболка Sabr с банкой 2.0                | 331,65      | 54,10%              | 200,00                  | 32,63%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черный свитшот Министерство беспредела           | 692,01      | 43,36%              | 300,00                  | 18,80%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Молочное худи The kitties club                   | 985,53      | 32,13%              | 150,00                  | 4,89%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черная футболка сердце с китом                   | 229,60      | 31,07%              | 100,00                  | 13,53%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи ковер восточный прямоугольник        | 8 146,23    | 29,34%              | 1 050,00                | 3,78%                 | 10 000,00    | 36,01%     |                       |
| Черное худи The Kitties club                     | 4 240,15    | 24,89%              | 700,00                  | 4,11%                 | 8 000,00     | 46,96%     |                       |
| Черное худи Стич парный на сердце МАЛЕНЬКИЙ      | 1 304,16    | 23,43%              | 150,00                  | 2,69%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Белая футболка Розовый Стич парный               | 155,80      | 21,76%              | 100,00                  | 13,97%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черная футболка aze хары булбил                  | 155,80      | 21,76%              | 100,00                  | 13,97%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черная футболка Найк боксер на груди             | 155,80      | 21,76%              | 100,00                  | 13,97%                | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Арабская девушка                     | 1 286,40    | 20,97%              | 100,00                  | 1,63%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Том ангелочек парный на сердце       | 563,16      | 18,36%              | 50,00                   | 1,63%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Белая футболка сердце на груди                   | 133,24      | 18,08%              | 50,00                   | 6,78%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черная футболка Джерри чертенок парный на сердце | 130,57      | 17,67%              | 50,00                   | 6,77%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Каждая душа вкусит смерть            | 1 071,09    | 17,15%              | 100,00                  | 1,60%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Джерри чертенок парный на сердце     | 1 039,43    | 16,95%              | 100,00                  | 1,63%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Молчи о том, что тебе дорого         | 414,96      | 16,61%              | 50,00                   | 2,00%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Черное худи Том без лапки парное                 | 815,10      | 16,50%              | 150,00                  | 3,04%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Белая футболка Стич парный                       | 116,85      | 16,32%              | 50,00                   | 6,98%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Белая футболка И пусть ваши поступки             | 147,60      | 15,87%              | 50,00                   | 5,38%                 | 0,00         | 0,00%      |                       |
| Всего                                            | 52 078,89   | 15,04%              | 8 050,00                | 2,32%                 | 25 091,00    | 7,24%      |                       |

Реализовано на сумму

8,3 тыс.

Себестоимость, br

5,3 тыс.

Комиссия WB, br

2,1 тыс.

Логистика всего

717,2

Логистика прямая, br

624,8

Логистика обратная, br

92,4

Реклама, br

185,2

Платное хранение, br

49,8

Платная приемка, br

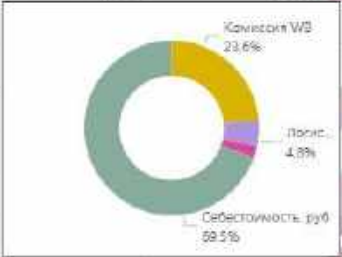
0,0

Удержание, br

Логистика обратная, % Логистика прямая, % Себестоимость, % Платная приемка, % Платное хранение, % Реклама, % Комиссия WB, % Штрафы, %



| Артикул продавца | К перечислению продавцу | Выручка  | Выручка, % | Продано, шт | Компенсации, шт | Компенсации | Компенсации, % | Маржа   | Маржа, % | Комиссия WB | Комиссия V |
|------------------|-------------------------|----------|------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|---------|----------|-------------|------------|
| 5171RM1          | 2 166                   | 2 902,88 | 35,22%     | 125         | 0               | 0,00        | 0,00%          | -267,69 | -9,22%   | 736,47      | 2          |
| 3171PB74         | 1 098                   | 1 471,71 | 17,86%     | 40          | 0               |             |                | 147,78  | 10,04%   | 373,63      | 2          |
| 4171PB76         | 959                     | 1 285,85 | 15,60%     | 46          | 0               |             |                | 88,68   | 6,90%    | 326,72      | 2          |
| 5171PB74         | 804                     | 1 050,39 | 12,75%     | 37          | 1               |             |                | -7,69   | -0,72%   | 266,44      | 2          |
| 4371PB76         | 468                     | 627,00   | 7,61%      | 14          | 0               |             |                | 13,92   | 2,22%    | 159,30      | 2          |
| 5032P            | 455                     | 608,68   | 7,39%      | 17          | 0               |             |                | -5,27   | -0,87%   | 153,66      | 2          |
| 6071RM           | 220                     | 294,77   | 3,58%      | 10          | 0               |             |                | -21,70  | -7,36%   | 74,64       | 2          |
|                  | 14                      | 0,00     | 0,00%      | 0           | 1               | 13,72       |                | 13,72   | 100,00%  | 0,00        |            |
| 431332B          | 0                       | 0,00     | 0,00%      | 0           | 0               | 0,00        |                | 0,00    |          | 0,00        |            |
| Всего            | 6 184                   | 8 241,28 | 100,00%    | 289         | 2               | 33,98       | 0,41%          | -38,26  | -0,46%   | 2 090,86    | 2!         |



# EFFSTEP

[annabaranova.pro](https://annabaranova.pro)

[t.me/effstep](https://t.me/effstep)



**@effstep**