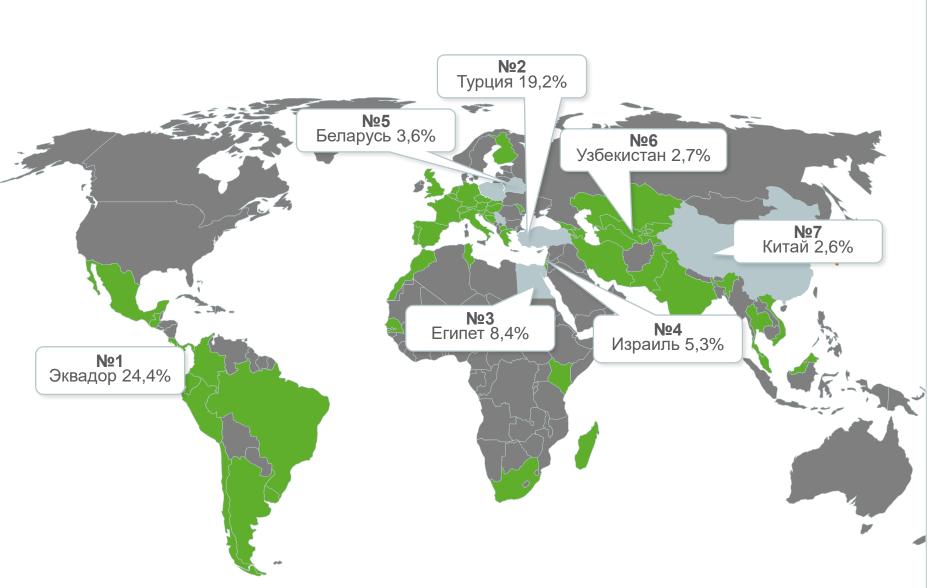
## Ритейл без границ: поддержка локального и привлечение глобального



Директор департамента по взаимодействию с органами государственной власти X5 Group



### Собственный импорт - от Мексики до Китая



1

Более 70 стран-экспортеров

2

Более 1500 поставщиков

3

Миллионы тонн товаров в год

4

Более 1500 сотрудников

5

5 собственных ХАБов для приемки товаров по импорту

6

Представленность во всех категорий продукции



### Деятельность в импорте

### Знание особенностей местного рынка, правил экспорта

- Получение актуальной информации касательно изменений местного торгового, таможенного законодательства
- Мониторинг на местных рынках по запросу
- Информация о стандартах качества на местах
- Информация о локальном финансовом рынке

(например, возможности обеспечения наших предоплат местными банковскими гарантиями)



#### Информационная поддержка

- Позиционирование нас, как надежных партнеров
- Обмен опыта по различным проектам по всей цепочке обработки товаров FMCG
- Изучение опыта иностранных компаний

#### Поддержка сорсеров

• Помощь в установлении контактов с местными торговыми и профессиональными союзами, агентствами поддержки, экспорта и инвестиций.

#### Организация «зеленых коридоров»

- Уменьшение документооборота, сопровождающего товары при пересечении границ
- Пилотирование трансграничного ЭДО
- Содействие открытию новых транспортных коридоров и КПП



### 2025-2026 год Внешняя среда и задачи

1

#### Логистика

• Необходимость обустройства новых транспортных коридоров. Расширение уже имеющихся

2

#### Платежи в иностранной валюте

- Увеличение доли расчетов в локальных валютах
- Поиск и разработки новых инструментов безопасной реализации платежей

3

#### Изменение регуляторной среды

- Возможность аттестовать закупаемую продукцию на соответствие российским стандартам качества на зарубежной территории
- Трансграничное ЭДО

4

# Углубление вертикальной интеграции с зарубежными поставщиками

- Контроль поставки от семечки до прилавка
- Наращивание СТМ и ЭТМ в импорте



### Диалог с органами государственной власти

#### Выгодно для государства

- Увеличение налоговых поступлений
- Улучшение соблюдения требований Законодательства о стороны объектов торговли
- Поддержание высокого уровня безопасности сделок
- Повышение прозрачности и снижение уровня коррупции

#### Выгодно для субъектов торговли

- Высокая степень предсказуемости и повышение скорости деловых операций
- Снижение транзакционны расходов
- Повышение конкурентоспособности на глобальных рынках

